

## **ОСОБЕННОСТИ РАЗВИТИЯ МЕДНОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ УРАЛА В 1990-Е ГОДЫ**

Медная промышленность России издавна была сосредоточена на Урале – предприятия по добыче и обогащению медной руды, производству черновой, а затем рафинированной меди, электротехнической проволоки и других изделий из нее. За 300 лет своего существования отрасль прошла путь от небольших кустарных с примитивной техникой рудников и заводов, на которых в основном применялся ручной труд, до гигантских предприятий, оснащенных современной техникой, использующих самые прогрессивные процессы.

В середине 90-х гг. XX в. начался новый этап в развитии не только экономики страны, но и Урала, что не могло не сказаться на одной из главных отраслей его промышленности – цветной (медной) металлургии. Это был непростой период, период спада, вызванного переходом к рыночной экономике.

Одной из причин этого явились сложное финансовое положение большинства металлургических предприятий, обусловленное кризисным состоянием бюджетно-финансовой и банковской сфер, значительный внутренний и внешний долги государства, сохраняющаяся проблема неплатежей, низкая инновационная и инвестиционная активность, недостаток оборотных средств и др. В медной металлургии Уральского экономического района из-за снижения спроса сократилось производство основных видов продукции.

С одной стороны, продолжались негативные структурные изменения в сырьевой базе отрасли. Значительное влияние на динамику промышленного производства оказали такие факторы, как развитие процессов импортозамещения в обрабатывающих отраслях вследствие девальвации рубля, удорожания импорта и вытеснения с внутреннего рынка импортных товаров отечественными. С другой стороны, имело место активизация экспорта продукции цветной металлургии вследствие девальвации рубля и повышения рентабельности экспорта и улучшения внешнеэкономической конъюнктуры (повышение цен на сырье); компенсация глубокого спада производства во второй половине 1998 г.

Показатели платежеспособности упали, что привело к снижению собственного оборотного капитала. В соответствии с Федеральным законом «О несостоятельности (банкротстве)» решениями арбитражных судов более чем на 40 предприятиях отрасли было введено внешнее управление. Доля металлургов в общепромышленных убытках составила 58%. Меньше всех убытков имелось в медной промышленности –

3%<sup>382</sup>. Рост производства в металлургии сдерживался несопряженностью мощностей добывающих и перерабатывающих производств как количественно, так и качественно. Недостаток рудного сырья оказался одной из главных причин, сдерживающих дальнейший рост производства. Рудная база Урала за 300 лет эксплуатации была выбрана на 70 – 90%. Одной из немаловажных характеристик развития медной промышленности Урала в 1990-е гг. было технологическое отставание российских предприятий от ведущих мировых производителей. Только физическая изношенность оборудования на некоторых предприятиях достигла 60%, не говоря уже о моральном старении производственной базы, возраст которой составлял 55 — 80 лет<sup>383</sup>.

В начале 1990-х в отрасли произошел «бархатный» мировой кризис. С одной стороны, из-за замедления темпов роста экономик ведущих стран, стали падать и темпы прироста ежегодного потребления меди. С другой — начался активный процесс замещения меди альтернативными материалами (металлопласт, стекловолокно и т.д.). В итоге производство меди стало расти быстрее, чем потребление, соответственно произошло падение цен. Мировой рынок на это отреагировал банкротством мелких производителей и формированием крупных медных холдингов<sup>384</sup>.

В условиях перехода предприятий к работе в рыночной экономике важное значение приобрело создание эффективного механизма управления. Лидирующее положение заняли те предприятия, где собственники заинтересованы в стратегическом развитии. В регионе стал активно развиваться процесс реформирования экономики, включая изменение форм собственности, институциональные преобразования, в том числе путем образования холдинговых компаний, финансово-промышленных групп, создания совместных предприятий, развитие малого предпринимательства. Важную роль в развитии межотраслевой интеграции сыграли ФПГ, которые стали создаваться в соответствии с Указом президента РФ от 5 декабря 1993 г. и федерального закона о ФПГ от 30 ноября 1995 г. В этом плане были сделаны попытки законодательства и на региональном уровне. Так, Свердловская областная Дума приняла закон «О финансово-промышленных группах и инвестиционно-промышленных объединениях в Свердловской области»<sup>385</sup>.

В металлургический комплекс страны в указанный период входило 36 федеральных государственных унитарных предприятий и организаций. Приоритетной задачей управления государственной собственностью стало участие государства в органах управления открытых

<sup>382</sup> Борисов Ю. Медные войны в современной России // Слияния и поглощения. 2003, № 4, июнь. С.10 – 12.

<sup>383</sup> Гаврилов Д.В. Технологические аспекты модернизации уральской металлургии XVIII – XX вв. Екатеринбург, 1998. С.56.

<sup>384</sup> Борисов Ю. Указ. соч.

<sup>385</sup> Набойченко С.С., Запарий В.В. Цветная металлургия Урала на пороге третьего тысячелетия // Цветные металлы. 2000, № 9, сентябрь. С. 24 – 26.

акционерных обществ, имеющих в уставных капиталах долю государственной собственности. В металлургическом комплексе было создано 5 финансово-промышленных групп. Усилилась тенденция к созданию и других форм интегрированных структур корпоративного управления.

Потенциал медной отрасли в сложные 1990-е гг. удалось сохранить во многом благодаря развитию внешней торговли. Сокращение внутреннего рынка заставило предприятия отрасли ориентироваться на экспорт, что ограничило номенклатуру выпускаемого металла только «ходовыми» видами экспортной продукции. Увеличился экспорт металлолома. Предприятия, экспортирующие значительные объемы производимой продукции, имели одну из самых высоких загрузок мощностей в промышленности страны. Им удалось избежать сокращения высококвалифицированного персонала.

Поставки цветных металлов на экспорт увеличились. Физические объемы экспорта меди возросли более, чем на 22%. Внутренние цены на металлопродукцию продолжали расти опережающими темпами по сравнению с ценами на продукцию в целом по промышленности. В 1999 г. по сравнению с 1998 г. цены в промышленности выросли на 57,6%, а прирост цен в цветной металлургии составил 83,2%. Закономерно, что увеличение объемов производства в 1999 г. привело к увеличению прибыли. В цветной металлургии прибыль увеличилась в 2,4 раза при росте объемов в 2,3 раза. Всего предприятиями металлургического комплекса получено в 1999 г. около 12 млрд. руб. прибыли. Это почти 70% прибыли, полученной всеми отраслями промышленности. При этом доля черной металлургии в общепромышленном объеме прибыли составляет 9%, а цветной – 59%. (доля алюминиевой промышленности – 11%, медной – 9%)<sup>386</sup>.

К концу 1990-х гг. предприятия цветной металлургии Свердловской области увеличили объемы выпуска продукции на 2%, в то время как черная металлургия снизила объемы производства на 20-25 %. Свердловская область имела полный технологический комплекс для производства не только черновой и катодной (рафинированной) меди, но и изделий из нее - проката и кабельной продукции. Руда добывалась на Сафьяновском и других рудниках, концентрат и черновая медь – на СУМЗе (Ревда), АО "Святогор"(Красноуральск), Кировградском комбинате, рафинированная медь производилась на АО "Уралэлектромедь" (Верхняя Пышма), прокат – заводы ОЦМ в Каменске-Уральском и Ревде, кабельную продукцию изготавливал "Уралкабель" (Екатеринбург).

Одним из крупнейших на Урале медеэлектролитных предприятий, поставляющих свою продукцию в 16 стран мира, был АО «Уралэлектромедь». После стабилизации финансовой и экономической си-

---

<sup>386</sup> Набойченко С.С., Запарий В.В. Указ. соч. С. 24 – 26.

туации в 1995 г., три последующих года стали периодом интенсивного развития предприятия по всем направлениям. Первыми шагами здесь было получение контроля над Сафьяновским месторождением меди. Далее были выкуплены государственные прииски – банкроты в г. Невьянске и поселке Ис. В октябре 1998 г. "Уралэлектромедь" взял в аренду два цеха Верхнейвинского завода ОЦМ, что позволило наладить производство свинцовых анодов для дальнейшей переработки на базе цеха электролиза меди в электролитический мягкий свинец марок С1, С2, С3.

На долю АО «Уралэлектромедь» приходилось до 40% отечественного производства медных слитков и катодов. Основными видами продукции были: медь в катодах и слитках, медные электролитические порошки, медный и никелевый купорос, золотосеребряный сплав, селен, теллур сертифицированы фирмой Lloyd Register Quality Assurance Ltd. На совместном предприятии "УЭМ-ЭККАРТ" по технологии фирмы ECKART-WERKE GmbH&Co (Германия) велось производство водораспыленных медных и бронзовых порошков. На предприятии было организовано производство широкой номенклатуры высокоточных изделий (контактов, коллекторных пластин, подшипников скольжения и др.) для электротехнической промышленности; все более широкое применение находят изделия из дисперсионно-упрочненной меди - электроды контактной сварки, токоподводящие наконечник и для сварки проволокой и др.

В 1997 г. на комбинате был запущен цех аффинажа золота (мощностью до 10 т/год), который производил рафинированный металл пробы "9999". С вводом в эксплуатацию линии по пакетированию финской фирмы Wenmes выпускаемые медные катоды стали соответствовать по своему качеству меди сорта "А" и требованиям Лондонской биржи металлов. По итогам 1998 г. было выпущено около 200 тыс. т катодной меди (по итогам 1997 г. - 180 тыс. т.)<sup>387</sup>.

Возросли объемы производства и в 1999 г. предприятие достигло 100% загрузки основного технологического оборудования медеплавильного и электролизного цехов. Были созданы новые крупные производства по переработке отходов цветных и драгоценных металлов, получению чистого золота и серебра, электролитического свинца. В январе 1999 г. в медеплавильном цехе комбината проведен демонтаж шахтной печи, на месте которой запланировано строительство комплекса по переработке вторичного медьсодержащего сырья.

Производственные мощности комбината Уралэлектромедь превышали суммарные мощности всех трех медеплавильных заводов Свердловской области. Это стало возможным в результате усилий по

---

<sup>387</sup> Борисов В., Степанов И. Медная и алюминиевая отрасли Урала (итоги года) // Уральский рынок металлов. 1999, № 2, февраль. С. 20 – 23.

созданию холдинга, включающего в себя горнодобывающие и медеперерабатывающие предприятия Урала, производство драгметаллов, медной катанки, кабельно-проводниковой продукции. Была завершена работа по созданию ОАО «Уральская горно-металлургическая компания». В компанию вошли АО «Уралэлектромедь», АО «Сафмедь» и ЗАО «Кировградская металлургическая компания», расположенные в Свердловской области и Гайский ГОК и ЗАО «Сибкабель» из соседних регионов. В декабре 1998 г. Урал посетили представители группы крупнейших банков и трейдерских фирм Европы и США. 15 – 16 декабря представители American Express, BBL, Credit Suisse, Netexis, KBC, Paribas, Societe Generale, Gerald Metals посетили Верхнюю Пышму, Ревду, Кировград и Гай. Целью поездки было знакомство с медными предприятиями Урала, обсуждение перспектив инвестирования в производство.

Интересен опыт ОАО "Святогор" (Красноуральский медеплавильный комбинат, г. Красноуральск). В середине 1990-х гг. ситуация на комбинате была критической: отсутствие оборотных средств, крупные долги в бюджетные и внебюджетные фонды, полугодовая задолженность по выплате зарплаты. Федеральная корпорация "Росконтракт", главный акционер предприятия, пользуясь своим положением, отгружала продукцию комбината без какой-либо предоплаты, предлагая в качестве окончательной оплаты бартер. Правительство Свердловской области и городская администрация Красноуральска приняли решение о прекращении отгрузки продукции комбината корпорации "Росконтракт" без оплаты и о продаже меди всем, кто способен уплатить за нее наличкой немедленно. Помогли "Святогору" в этот трудный период предприятие "Сафьяновская медь" и комбинат "Уралэлектромедь".

В итоге на конец 1998 г. ОАО "Святогор" план по выпуску товарной продукции выполнил на 114,2%, по переработке руды – на 109,1%, по выпуску медного концентрата – на 103,8%. Консолидировав по итогам года заработанные средства, комбинат расплатился с долгами в бюджетные и внебюджетные фонды. Зарплата стала выплачиваться регулярно, в ноябре она была проиндексирована на 20%. Недовыполненным осталось задание по производству черновой меди, а ген. директор С. Литовских, который много сделал для реконструкции обогатительной фабрики комбината, по настоянию "Росконтракта" был смещен с должности. На совете директоров и. о. ген. директора АО "Святогор" был назначен Сергей Матвеев, который ранее в течение пяти лет занимал должность ген. директора АО "Сафьяновская медь". К концу рассматриваемого периода встал вопрос о передаче па-

кета акций "Росконтракта" в доверительное управление АО "Урал-электромет" <sup>388</sup>.

ОАО "СУМЗ" (Среднеуральский медеплавильный завод, г. Ревда) в 1990-е гг. работал, в основном, на давальческом сырье, по толлинговой схеме. И потому большая часть выплавляемой заводом меди не являлась его собственностью, как, естественно, и доходы от ее продажи. Большая часть сырья СУМЗа была привозной, пятую часть давало АО "Сафьяновская медь" (г. Реж, Свердловская обл.). Медного концентрата в целом хватало на выплавку 6 тыс. т/мес. черновой меди. Проектная мощность СУМЗа позволяла выплавлять вдвое больше. По словам Юрия Мартемьянова, зам. ген. директора СУМЗа по экономике и финансам, после кризиса 17 августа 1998 г. главной проблемой была необходимость гасить долги по иностранным кредитам (кредиты российских банков просто неподъемны из-за больших процентов, рассчитываться с долгами при нынешнем курсе доллара было гораздо сложнее, чем раньше).

Из-за недостаточной загрузки производство на СУМЗе периодически становилось убыточным. Выручка от продажи меди составляла лишь около 40% от всего дохода, медеплавильный завод практически превратился в химическое предприятие. В частности, был налажен выпуск сырья для производства стиральных порошков такого высокого качества, что его брало даже российское подразделение компании "Проктэр энд Гэмбл". Именно сбыт этой продукции в последнее время давал СУМЗу до 18% денежных средств. Кроме того, в соответствии с применяемой на СУМЗе технологией, чем больше производится меди, тем еще больше серной кислоты.

По итогам 1998 г. на Среднеуральском медеплавильном заводе было произведено 70 тыс. т черновой меди, что на 24% уровня 1997 г. В январе 1999 г. на предприятии было произведено 6 тыс. т черновой меди (92% от запланированного). В феврале – закончен ремонт одного из основных агрегатов, печи Ванюкова, пострадавшей после серьезной аварии летом 1988 г.

11 сентября 1997 г. был создан Союз предприятий металлургического комплекса области. Учредительный договор подписали руководители 23 предприятий отрасли. Устав Союза (сокращено Союз металлургов) как некоммерческого партнерства был зарегистрирован 28 ноября 1997 г. В начале нового тысячелетия эта организация насчитывала 60 предприятий металлургического комплекса области. Было подписано Соглашение о сотрудничестве между Союзом и Правительством области. Областное правительство включило президента Союза предприятий металлургов в состав Совета по развитию промышленного комплекса области в состав Антикризисного Комитета

---

<sup>388</sup> Борисов В., Степанов И. Медная и алюминиевая отрасли Урала... С. 20-23.

области. На заседаниях Президиума Союза металлургов рассматривались вопросы энергосбережения, повышения качества продукции и конкурентоспособности предприятий, нетрадиционных путей развития внешнеэкономической деятельности, подготовки материалов для нормативных актов Правительства области и областной думы.

Было подготовлено более десятка распоряжений и постановлений Правительства области, направленных на повышение устойчивости работы предприятий горно-металлургического комплекса Свердловской области». Союз провел ряд семинаров с участием специалистов ведущих предприятий, ученых вузов и отраслевых НИИ по проблемам энергосбережения, повышения качества и сертификации продукции на предприятиях комплекса по международным стандартам внешнеэкономической деятельности, повышения конкурентоспособности продукции предприятий, переработке техногенных отходов<sup>389</sup>.

К концу рассматриваемого периода наметились попытки решения одной из главных проблем отрасли – ликвидации дефицита сырья. В апреле 1999 г. правительство России, наконец, установило пошлину на экспорт отходов цветных металлов, что существенно улучшило загрузку российских предприятий. Это самое экономичное сырье, не требующее освоения месторождений с огромными капиталовложениями. Однако, еще большое количество сырья продолжало уходить за рубеж, а предприятия отрасли испытывали дефицит.

Проблема сырья менее остро стояла в Челябинской области. В рассматриваемый период в связи с общей кризисной ситуацией разногласия между Свердловской и Челябинской областями по основным вопросам развития медной металлургии приобрели особое звучание. В начале 1990-х гг. Кыштымский цех комбината "Уралэлектромедь" был приватизирован и стал самостоятельным Кыштымским медеэлектролитным заводом (КМЭЗ). Челябинская область, таким образом, обрела собственное производство рафинированной меди. КМЭЗ начал оттягивать на себя черновую медь заводов Среднего Урала. А поскольку сырья для производства электромеда уже тогда не хватало – в 1997 г. администрация Свердловской области приняла постановление, регламентирующее вывоз черновой меди за пределы области.

В ответ Челябинская область подняла втрое плату за водозабор – Екатеринбург в значительной степени питался челябинской водой. Конфликт был улажен, но медные отношения остались натянутыми. Челябинцы пошли своим путем, решив создать внутри области замкнутый технологический цикл - от добычи руды до выпуска рафинированной меди. Но, в этой цепочке не хватало нескольких весьма существенных звеньев: по добыче руды, ее обогащению, выплавке черновой меди (Карабашский медеплавильный комбинат в начале 1990-х гг.

---

<sup>389</sup> Медная отрасль Урала // Уральский рынок металлов. 2003, № 10, октябрь. С.11 – 13.

был остановлен из соображений экологической безопасности). Восполнить эти пробелы была призвана принятая в апреле 1997 г. Программа развития цветной металлургии (медная подотрасль) Челябинской области до 2005 г. Ее разработчиками выступили ЗАО "Кыштымский медеэлектролитный завод" (КМЭЗ), ЗАО "Уральская горно-геологическая компания" и фирма "Доминион" (Челябинск). Для восполнения сложившегося дефицита мощностей по добыче медных руд было предусмотрено вовлечение в производство медно-порфировых месторождений Челябинской области, которые расположены на небольшой глубине (50 – 300 м) и доступны для отработки открытым способом.

Развитию медной отрасли в Челябинской области уделялось пристальное внимание на самом высоком уровне. В январе 1999 г. губернатор Челябинской области Петр Сумин посетил карьер ЗАО "Александринская горнорудная компания" (АГК) в Нагайбакском районе Челябинской области. В совещании приняли участие также представители руководства АГК и были обсуждены возможности строительства на территории рудника всех необходимых технологических объектов для обогащения медной и цинковой руд и перспективной разработки драгоценных металлов (золота и серебра).

ЗАО "Александринская горнорудная компания" (АГК) была создана в январе 1995 г. Учредителями АГК выступили уральские заводы и НИИ: (Кыштымский медеэлектролитный завод – 35%, Челябинский электролитный цинковый завод – 14%, Магнитогорский металлургический комбинат – 19%, Челябинский НИИ открытых горных разработок – 10%) и выигравшая международный конкурс швейцарская компания "Euromin" (31%). Согласно разработанному канадской консалтинговой фирмой "Bharti Engineering Associates Inc" (Онтарио) бизнес-плану, общая стоимость проекта организации разработки месторождения составила 43 млн. долл. Ранее ген. директор ЗАО "Кыштымский медеэлектролитный завод" (КМЭЗ) Александр Вольхин предложил наложить мораторий на строительство фабрики. По его словам, за два года на Александринском месторождении (добыча руды была начата АГК в мае 1996 г.) компанией было добыто около 1,5 млн. т медно-цинковой руды, инвестиции КМЭЗ в АГК на конец 1998 г. превысили 80 млн. руб. Добытая руда перерабатывалась на Учалинском ГОКе (Башкирия). В связи с этим Александр Вольхин предложил ввести "временный мораторий" на строительство горно-обоганительной фабрики в Нагайбакском районе Челябинской области. Против этого выступил глава администрации Нагайбакского района, который оценил убытки от моратория на строительство фабрики в 10 млн. долл./год.



Кыштымский медеелектролитный завод в 1990-е гг. находился в упадке. По данным Челябинского облстата, производство рафинированной меди на Кыштымском медеелектролитном заводе за 11 мес. 1998 г. составило лишь 46,5% к уровню 1997 г. (а за 11 мес. 1997 г. рафинированной меди было произведено 67,5% к уровню 11 мес. 1996 г.). В значительной степени ослабить сырьевую удавку заводу помогли поставки черновой меди с Карабашского медеплавильного комбината, производство на котором было реанимировано в значительной степени благодаря усилиям КМЭЗ<sup>390</sup>.

ЗАО "Карабашмедь" было создано в начале 1998 г. 80% принадлежит ЗАО "КМЭЗ", 10% - ОАО "Карабашский медеплавильный комбинат", 10% нидерландской компании "B&D". По словам гл. инженера ЗАО "КМЭЗ" Сергея Бобова, в 1998 г. завод вложил в "Карабашмедь" более 140 млн. руб. собственных средств. На эти деньги был проведен капитальный ремонт технологического оборудования, построено три новых шахтных печи и два конвертера, столовая, автозаправочная станция, пущена современная фабрика брикетирования концентрата и рудной пыли, подготовлена площадка для строительства нового медеплавильного комбината.

В Оренбужской области в 1990-е гг. развитие медной металлургии определялось процессами поглощения и слияния предприятий, а также различными вариантами переделов собственности. Так, Медногорский медносерный комбинат (г. Медногорск) находился на грани банкротства. Предприятие простаивало из-за отсутствия медного концентрата, несмотря на все попытки администрации области включить ММСК в "медную производственную цепочку", созданную на территории области. Поставщики сырья, приходившие на комбинат с желанием вместе работать, уходили один за другим с невозвращенными долгами по меди и драгметаллам, разочарованные необязательностью руководств комбината.

На конец 1998 г. комбинат был должен российско-монгольскому СП "Эрдэнэт" 5,2 млн. долл., Сибайскому ГОКу (Башкирия) около 1 млн. долл., Бурибаевскому рудоправлению около 40 кг золота (Башкирия), Гайскому ГОКу (Оренбуржская обл.) более 500 т меди. Все это и привело к закономерному возбуждению дела о несостоятельности ММСК. Впереди была предусмотренная законом процедура банкротства. Комбинату было предъявлено более 36 судебных решений, связанных, в основном, с невозвратом сырья и претензиями собственности. На конец 1998 г. кредиторская задолженность ММСК превысила 300 млн. руб., зарплату работники ММСК не получали уже 10 мес. 21 декабря 1998 г. Арбитражный суд Оренбургской области вынес

---

<sup>390</sup> Медная отрасль Урала // Уральский рынок металлов. 2003, № 10, октябрь. С.11 – 13.

определение об отстранении от должности ген. директора ММСК Ю. Короля.

Итак, с точки зрения аналитиков конца 1990-х гг.: «Обе области задыхаются от нехватки сырья. Которое, буквально лежит под ногами. Но чтобы взять его, требуется, прежде всего преодолеть местнические амбиции и разобщенность. Прямых инвестиций потребуется не так уж и много – инвесторы могли бы войти своим оборудованием, в качестве расчета за которое получают готовую продукцию – медь. Горнорудную технику для освоения месторождений могут предоставить машиностроительные предприятия Среднего Урала, в частности, Уралмашзавод. Общеуральская Программа могла бы содержать пункты о внедрении современных энергосберегающих технологий. (Не секрет, что сегодня львиная доля затрат при производстве меди приходится на энергоресурсы. Сначала концентрата переплавляется в черновую медь, затем вновь расплавляется и рафинируется методом электролиза.) Конечная продукция могла бы быть представлена не только в виде катодной меди, но и виде продукции четвертого передела (медная катанка, прокат, фольга для электротехнической и электронной промышленности, радиаторная лента для автомобилестроения). Высокотехнологичную продукцию можно продавать гораздо дороже, чем просто металл. Дефицит сырья и соответственно перетягивание одеяла на местных областных уровнях – это надводная часть айсберга. Нет единой государственной политики, федеральной программа развития отрасли, даже элементарных попыток управлять ситуацией. И федеральные, и областные власти явно самоустранились от руководства отраслью.

Предприятия единого комплекса цветной металлургии в период быстрой и безоглядной приватизации обрели разных хозяев. После этого государство заняло позицию стороннего наблюдателя, посчитав себя свободным даже от заботы о собственной выгоде. Требуется экономическое регулирование. Не мелочная опека, а законодательное установление "правил игры" и стимулирования их выполнения. Разделение медной промышленности по областям подрывает ее позиции в целом. Создавая замкнутые "медные кольца", в областях планируют на это крупные капиталовложения. Гораздо дешевле разделить прибыль организационной мерой. Это доказано и отечественным, и мировым опытом. Именно таким образом поставлено дело в зарубежных транснациональных корпорациях. Подобные объединения в масштабах прежней отрасли стали жизненной необходимостью и на Урале. В свое время была разработана программа "Руда Урала". Она говорит о необходимости единой политики областей и республик Урала по поддержанию действующих мощностей и увеличению годовых объемов производства меди. Жизнь доказывает необходимость единой финан-

сово-промышленной группы, которая объединила бы весь уральский медный комплекс. Необходимо приложить усилия, чтобы соблюсти при этом интересы медных предприятий, уральских областей и государства в целом»<sup>391</sup>.

Действительно, на рубеже эпох стало понятно, что развитие металлургического комплекса будет зависеть от интенсивности технического перевооружения, качества управления и объема финансирования. Сохранение достигнутых позиций на мировом рынке и расширение внутреннего рынка потребует дальнейшего развития производства конкурентоспособной продукции. В настоящее время для защиты внутреннего рынка используется закон «О мерах по защите экономических интересов Российской Федерации при осуществлении внешней торговли товарами», однако антидемпинговые мероприятия в нем представлены недостаточно и требуется разработка специального законодательства.

Первоочередными задачами отрасли стали: развитие собственно сырьевой базы, перевооружение предприятий, организация техногенных месторождений, дооснащение схемы очистки и обезвреживания отходящих газов, специализация заводов по централизованной переработке отходов и полупродуктов.

Итоги деятельности уральской металлургии в 1990-е гг. отражают общую экономическую ситуацию в России, осложненную специфическими условиями отрасли: высокой фондоемкостью и трудоемкостью производства, сильной зависимостью от естественных монополистов, длительным сроком окупаемости инвестиций, зависимостью производства от поставок на экспорт, отрицательным воздействием производства на окружающую среду.

---

<sup>391</sup> Борисов В., Степанов И. Медная и алюминиевая отрасли Урала... С. 20 – 23.